

JAARREKENING 2024

Stichting Diabetes Onderzoek Nederland



Juli 2025
info@don.nl
www.don.nl



Inhoud

Inhoud	2
Financiële resultaten 2024	3
Begroting 2025	8
Risicobeheersing	9
Balans per 31-12-2024	11
Staat van baten en lasten	12
Grondslagen voor financiële verslaggeving	13
Toelichting op de balans per 31-12-2024	17
Toelichting op de resultaten over boekjaar 2024	22
Ondertekening van de jaarrekening	27

Financiële resultaten 2024

Inleiding

Strategische verkenning

Het streven van Stichting DON is om ieder jaar een zo groot mogelijk bedrag, netto baten, bijeen te brengen. Een bedrag dat direct besteed kan worden aan onderzoek gericht op de genezing van diabetes type 1 of gereserveerd kan worden voor bijdragen aan onderzoeken die de komende jaren interessant zijn om te steunen. Omdat een mogelijke oplossingsrichting steeds meer contouren krijgt, heeft Stichting DON in 2024 het strategisch adviesbureau Roland Berger om hulp gevraagd bij een verkenning naar de rol die de stichting het beste kan vervullen binnen de keten van onderzoek, medicijnontwikkeling en marktintroductie van een toegankelijke behandeling. Daarbij is ook gekeken hoe DON haar middelen binnen die rol zo effectief mogelijk kan inzetten. Onderdeel van de verkenning is de vraag of het verantwoord is om meer focus aan te brengen op bepaalde lopende onderzoeken, en of het ondersteunen van andere onderdelen van de keten — zoals de go-to-market van een oplossing — zou kunnen bijdragen aan het versnellen van een schaalbare en betaalbare oplossing.

Naar aanleiding van deze verkenning heeft DON eind 2024 het initiatief genomen om samen met het LUMC een nieuw onderzoekscentrum op te richten. Dit centrum, Cure One, zal naar verwachting in juli 2025 operationeel worden. Gedurende dit strategische traject heeft Stichting DON besloten geen nieuwe aanvragen voor onderzoeksfinanciering te honoreren.

Deze keuze heeft directe gevolgen voor de lasten in 2024, die hierdoor lager uitvallen dan gebruikelijk. Het resultaat over het verslagjaar valt daardoor hoger uit en leidt tot een toename van de bestemmingsreserve. Zodra het strategisch kader is vastgesteld en we het onderzoekscentrum hebben gelanceerd, zullen deze gereserveerde middelen gericht en doelmatig worden ingezet ten behoeve van DON's missie: de genezing van diabetes type 1.



Baten

1. Donaties en sponsoring

In 2024 kon DON weer rekenen op de steun van trouwe donateurs en sponsoren. De baten uit periodieke schenkingen en eenmalige donaties waren in 2024 lager dan in 2023. De daling in donaties heeft met name te maken met dat er minder bestaande donateurs verlengd moesten worden in 2024 en tevens dat we in 2023 een uitzonderlijk grote donatie hebben mogen ontvangen. Het bedrag dat in 2024 werd ontvangen kan als volgt worden verdeeld:

Donaties en sponsoring	2024		2023	Groei
Periodieke donaties	289.500	29%	480.050	-40%
Eenmalige donaties	642.152	64%	796.212	-19%
Corporate sponsoring	65.700	7%	121.330	0%
	997.352		1.397.592	-29%

Alle bedragen zijn in euro's.

2. Evenementen en veilingen

De baten afkomstig van eigen evenementen bedroegen in 2024 178.195 euro. Deze opbrengsten betreffen het verkopen van deelnamebewijzen (flights DON Masters) en sponsorpakketten. Voor de DON Masters verwelkomden we in 2024 Orange Capital Partners en Timeless Investments als hoofdsponsors voor maar liefst drie jaar. Ook Porsche heeft zich verbonden als sponsor van de spectaculaire hole-in-one prijs. In de deelnamebewijzen is een grote gift component (75%) opgenomen. Eventuele opbrengst uit veilingen tijdens deze evenementen, zijn apart vermeld in de staat van baten.

3. Spontane donaties en acties door derden

DON profiteert in toenemende mate van acties die door particulieren of bedrijven zelfstandig worden opgezet. Mensen die zich betrokken voelen bij de missie van DON, organiseren bijvoorbeeld sponsoracties, sportieve evenementen of inzamelingen bij jubilea of herdenkingen. Via de speciale actiepagina op de website van DON kunnen zij eenvoudig een eigen donatiepagina aanmaken en deze delen binnen hun netwerk. Deze vorm van peer-to-peer fondsenwerving is een belangrijke en groeiende inkomstenbron voor de stichting.

Daarnaast is DON regelmatig het goede doel van landelijke of lokale evenementen georganiseerd door derden, zoals golfdagen of bedrijfsevenementen. De organisatoren doneren hierbij (een deel van) de opbrengst aan DON. Eventuele door DON gemaakte kosten voor deze evenementen worden verrekend met de ontvangen baten.

Baten uit acties door derden		
Baten uit acties door derden	32.685	148.506
Gemaakte kosten	-4.800	-26.914
	27.885	121.592

Alle bedragen zijn in euro's.

Lasten

1. Subsidies aan onderzoeken

Stichting DON heeft in dit verslagjaar geen nieuwe onderzoeksaanvragen gehonoreerd. In afwachting van de uitkomsten van het strategische traject dat in het begin van 2024 werd gestart, is besloten om tijdelijk geen nieuwe financiële verplichtingen aan te gaan. De beschikbare middelen zijn toegevoegd aan de reserve en blijven gereserveerd voor DON's missie: de genezing van diabetes type 1. Binnen het nieuwe strategische kader van ondersteunen en versnellen van onderzoek naar diabetes type 1, gaat dit naast fundamenteel en klinisch onderzoek ook om het ontwikkelen van regeneratieve geneeskundige behandelingen en de voorbereiding op de klinische toepassing daarvan.

2. Voorlichting

Diabetes type 1 is nog steeds een onderschatte chronische auto-immuunziekte. Voorlichting blijft daarom belangrijk zodat overheden, particulieren en bedrijven inzien dat het stimuleren van verder onderzoek naar de oorzaak en genezing van groot belang is. In 2024 werd er 164.808 euro besteed aan voorlichting.

3. Beheer en administratie

De kosten van beheer en administratie bedroegen in 2024 455.880 euro (in 2023 597.077 euro). De organisatie bestond in 2024 uit 3 FTE's (2,5 in 2023).

Resultaat en reserves

1. Resultaatbestemming

Ieder jaar wordt er gekeken naar een zo gunstig mogelijke verhouding tussen wervingskosten en baten. DON streeft ernaar om die verhouding onder de 25% te houden. In 2024 was dit 25%.

Onderstaand overzicht geeft een beeld van de baten en lasten die leiden tot netto baten die uiteindelijk beschikbaar zijn voor onderzoek.

	Baten	Lasten	Ratio	Netto baten
Eigen fondsenwerving	1.262.624	373.046	29,5%	889.578
Acties door derden	32.685	4.800	14,7%	27.885
Verkoop van producten of diensten	119.836	17.237	14,4%	102.599
Financiële baten/lasten	69.255	1.242	1,8%	68.013
Totaal	1.484.400	396.325	26,7%	1.088.075
Netto baten versus kosten beheer	1.088.075	444.356	40,8%	643.719

Alle bedragen zijn in euro's.

De netto baten, na aftrek van beheerskosten, bedroegen in 2024 1.125.316 euro. Dit is het bedrag dat direct of in de toekomst besteed kan worden aan onderzoeken die DON steunt. De verkoop van goederen en diensten heeft betrekking op de gebruikelijke waarde van de items die werden geveild tijdens de DON Masters. Al deze items zijn om niet aangeboden door vrienden van DON. Voor sommige items werden wel extra kosten gemaakt om het item verder aan te kleden. Die extra kosten proberen we te beperken tot 10% van de opbrengst van de veiling.

Zoals eerder is toegelicht is er in 2024 voor gekozen de bestedingen aan doelstellingen uit te stellen, zodat slechts 11,6% van de baten dit jaar aan doelstellingen is besteed.



2. Continuïteitsreserve

De continuïteitsreserve wordt aangehouden om zeker te stellen dat de stichting ook in de toekomst aan haar verplichtingen kan voldoen. Voor de noodzakelijk geachte omvang van de continuïteitsreserve wordt gekeken naar de voor het komende jaar begrootte kosten van de organisatie van de stichting (exclusief de kosten voor het organiseren van de evenementen). Gelet op de verwachte toename in kosten in 2025 heeft het bestuur besloten de reserve met 100.000 euro te verhogen.

3. Bestemmingsreserve

De bestemmingsreserve kan uitsluitend voor de statutair bepaalde doelstellingen worden aangewend. Het saldo van het resultaat na baten en lasten, na een eventuele aanpassing van de continuïteitsreserve, wordt toegevoegd aan de bestemmingsreserve. Omdat 2024 een jaar was waarin de strategie van de stichting tegen het licht werd gehouden, is besloten geen nieuwe aanvragen voor subsidiëring van onderzoeken te honoreren. In plaats van een verwachte afname is er een forse toename van de bestemmingsreserve gerealiseerd.

4. Werkkapitaalpositie

Het werkkapitaal is het totaal van alle vlottende activa verminderd met de kortlopende schulden. Dit geeft een beeld omtrent de liquide positie over één jaar. Eind 2024 bedroeg het werkkapitaal 2.667.334 euro (een daling van 230.806 euro tov 2023). Daarmee is het werkkapitaal ruim voldoende om aan alle kortlopende verplichtingen te kunnen voldoen.

Begroting 2025

Alle bedragen zijn in euro's.

	2025	2024
Baten van particulieren	606.500	348.700
Baten van bedrijven	1.025.000	1.236.300
Baten van andere organisaties	2.175.000	155.000
Som van de geworven baten	3.806.500	1.740.000
Verkoop van producten of diensten	0	0
Rentebaten en baten uit beleggingen	30.000	0
Totaal der baten	3.836.500	1.740.000
Besteed aan doelstellingen	3.185.000	1.115.000
Kosten van werving	387.150	200.000
Kosten beheer en administratie	443.000	322.500
Totaal van alle lasten	4.015.150	1.637.500
Resultaat van het boekjaar	-178.650	102.500

Risicobeheersing

Risicomanagement is geïntegreerd in de dagelijkse operatie en strategie van stichting DON. Door een effectieve structuur van interne controles wordt er continu gemonitord welke risicogebieden er aandacht behoeven. In bereiken van doelstellingen wordt de stichting impliciet geconfronteerd met risico's. Hierop moet door de verschillende niveaus binnen de organisatie adequaat worden gereageerd.

Verkeerde strategische keuzes

Het bestuur is verantwoordelijk voor de beleidsbepaling en wordt hierin bijgestaan door de raad van toezicht. Zij zien toe op een verantwoorde opzet en aansturing van de stichting. Bij strategische keuzes, die invloed hebben op de doelstellingen van de stichting, worden er naast de raad van toezicht belanghebbenden betrokken en externe professionals ingezet voor advies en toetsing.

Investerings in onderzoek

Door te investeren in fundamenteel wetenschappelijk onderzoek hoopt DON dat diabetes type 1 wordt genezen. Fundamenteel onderzoek brengt echter het risico met zich mee dat er geen garanties kunnen worden gegeven dat beoogde resultaten worden behaald binnen de vooraf gestelde termijn. Dit risico wordt beperkt doordat de onderzoeken die de stichting steunt worden uitgevoerd door topwetenschappers in gerenommeerde laboratoria wereldwijd. Aanvragen voor financiering worden door de wetenschappelijke raad beoordeeld en voorgelegd aan externe referenten alvorens er een advies voor honorering wordt uitgebracht naar het bestuur. Bij goedkeuring worden er tussentijds rapportages en evaluatiemomenten ingebouwd met de mogelijkheid om de financiering tussentijds te beëindigen.

Terugloop van inkomsten

DON is afhankelijk van giften van donateurs. Bij terugloop van het aantal donateurs en daarbij dalende inkomsten kan er minder worden besteed aan doelbestedingen. Door de focus op major donors, donateurs die de stichting steunen voor een periode van vijf jaar, wordt dit risico beheerst. Er wordt veel tijd geïnvesteerd in het uitbreiden van het netwerk en het vergroten van het aantal major donors.

In de organisatie van fondsenwervende evenementen worden er verschillende go/ no-go momenten ingebouwd die bij tegenvallende verkoopresultaten de mogelijkheid bieden het evenement geen doorgang te laten vinden.



Reputatieschade

DON vindt het van groot belang een betrouwbare partner te zijn, een goed imago en vertrouwen van donateurs zijn hierbij essentieel. Reputatieschade zou zich kunnen vertalen in daling van het aantal donateurs, afname in betrokkenheid met minder inkomsten als gevolg. De stichting kan reputatieschade oplopen door negatieve berichtgeving in de media. Het risico op reputatieschade wordt beperkt door dagelijks toezicht op alle online en offline communicatie over DON en het werkkterrein, in de media.

Privacygevoelige informatie

DON verwerkt persoonsgegevens om mensen te kunnen registreren als donateur, vrijwilliger, sponsor of ambassadeur van DON. Daarnaast gebruiken wij (bijzondere) persoonsgegevens voor bijvoorbeeld het versturen van een nieuwsbrief of voor de aanmelding voor een evenement. Zo kunnen wij iedereen voorzien van informatie op maat. DON verwerkt alle verkregen persoons- gegevens altijd volledig in overeenstemming met de geldende wet- en regelgeving. Dit is opgenomen in onze privacyverklaring en we treffen beveiligingsmaatregelen op onze databases en systemen, om te voorkomen dat persoonsgegevens bereikbaar zijn voor anderen, maar juist beschermd bewaard worden.

Geldstroom bij fondsenwervende evenementen

Een risico waar DON mee wordt geconfronteerd is de contante geldstroom bij fondsenwervende evenementen. Op evenementen van DON worden hoofdzakelijk donatie kaartjes gebruikt welke machtiging geven tot afschrijving, het risico wordt hierdoor beperkt. Zodra er tijdens een activiteit contant wordt gedoneerd, wordt de donateur gevraagd een cash donatieformulier te ondertekenen.

Fraude

Betalingen worden gedaan via een geavanceerd online boekhoudsysteem. Via dit systeem worden facturen door meerdere personen gecontroleerd. Voor betaling van facturen zijn twee handtekeningen nodig waarbij degene die akkoord gaat (financieel manager) niet degene is die betaalt (directeur). Beleggen Middelen die niet op korte termijn nodig zijn voor de bijdragen aan onderzoeken of het dagelijkse beheer van de stichting worden zo veel mogelijk op spaarrekeningen geplaatst. Deze spaarrekeningen worden aangehouden bij ABN AMRO.

Balans per 31-12-2024

Na bestemming saldo baten en lasten. Alle bedragen zijn in euro's.

BALANS		31 december 2024	31 december 2023
Activa			
Materiële vaste activa	1	1.726	2.007
Financiële vaste activa	2	492.195	616.480
Vorderingen en overlopende activa			
Te innen gelden	3	656.776	911.469
Overige vorderingen en overlopende activa	4	26.934	41.386
		683.710	952.855
Liquide middelen	5	2.747.941	2.893.119
Totaal activa		3.925.572	4.464.461
Passiva			
Reserves en fondsen	6		
Continuïteitsreserve		345.000	245.000
Bestemmingsreserve		2.345.538	1.946.627
		2.690.538	2.191.627
Langlopende schulden	7	465.000	1.325.000
Kortlopende schulden			
Leveranciers		111.953	102.430
Belastingen en premies SV	8	12.301	26.118
Overige schulden en overlopende passiva	9	645.780	819.286
		770.034	947.834
Totaal passiva		3.925.572	4.464.461

Staat van baten en lasten

		Werkelijk 2024	Begroot 2024	Werkelijk 2023
BATEN				
Baten van particulieren		625.209	400.000	632.921
Baten van bedrijven		640.031	1.200.000	758.129
Baten van organisaties zonder winststreven		30.069	100.000	345.696
Som van de geworven baten		1.295.309	1.700.000	1.736.746
Verkoop van producten of diensten		102.599	0	21.350
Som van de baten	10	1.397.908	1.700.000	1.758.096
LASTEN				
Besteed aan doelstellingen	11			
Fundamenteel onderzoek		0	1.500.000	500.000
Voorlichting		164.808	150.000	132.858
		164.808	1.650.000	632.858
Wervingskosten	12			
Kosten eigen fondsenwerving		377.846	250.000	246.863
		377.846	250.000	246.863
Kosten beheer en administratie				
Personeel	13	131.351	150.000	303.176
Overige lasten	14	313.005	255.000	293.901
		444.356	405.000	597.077
Som der lasten		987.010	2.305.000	1.476.798
Saldo vóór financiële baten en lasten		410.898	-605.000	281.298
Saldo van financiële baten en lasten	15	88.013	60.000	29.586
Saldo van baten en lasten		498.911	-545.000	310.884
Bestemming saldo				
Continuïteitsreserve		100.000	0	0
Bestemmingsreserve		398.911	-545.000	310.884
		498.911	-545.000	310.884

Grondslagen voor financiële verslaggeving

Algemene grondslagen

De jaarrekening van Stichting Diabetes Onderzoek Nederland met zetel en vestigingsplaats te Amsterdam, adres Koningin Wilhelminaplein 12, is ingericht volgens in Nederland algemeen aanvaarde waarderingsgrondslagen. De jaarrekening is opgesteld in euro's. De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten, tenzij anders vermeld. Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden. De jaarrekening is opgesteld conform de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving 650 "Fondsenwervende instellingen". De Belastingdienst merkt stichting Diabetes Onderzoek Nederland aan als Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI).

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

Continuïteit van de activiteiten

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

Schattingen bij de toepassing van de grondslagen van waardering en resultaatbepaling

De opstelling van de jaarrekening vereist dat de directie oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft. Er zijn geen waarderingsgrondslagen naar de mening van de directie die kritisch zijn ten aanzien van schattingen en veronderstellingen voor het weergeven van de financiële positie.

Financiële instrumenten

Financiële instrumenten omvatten vorderingen onder vlottende activa, liquide middelen en kortlopende schulden. Alle financiële instrumenten worden bij de eerste opname verwerkt tegen reële waarde, inclusief direct toerekenbare transactiekosten. Na de eerste opname

worden financiële instrumenten gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs. Stichting Diabetes Onderzoek Nederland kent geen afgeleide financiële instrumenten.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de verwachte toekomstige gebruiksduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele residuwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming.

Financiële vaste activa

De onder de financiële vaste activa opgenomen langlopende vorderingen betreffen de vorderingen op meerjarige donateurs. De stichting hanteert de regel dat nieuwe of verlengde meerjarige donaties voor de volledige looptijd van de donaties verantwoord worden in de baten van het jaar waarin ze worden opgetekend. Het deel dat binnen 12 maanden geïnd moet worden, wordt opgenomen in kortlopende vorderingen. Het deel dat pas na 12 maanden na het einde van het boekjaar geïnd kan worden, wordt verantwoord onder langlopende vorderingen.

Vorraden

Vorraden worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of lagere netto-opbrengstwaarde.

Vorderingen

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor mogelijke verliezen als gevolg van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

Liquide middelen

De liquide middelen zijn gewaardeerd tegen de nominale waarde. Indien middelen niet ter vrije beschikking staan, dan wordt hiermee bij de waardering rekening gehouden. Kortlopende schulden Opgenomen leningen en schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs.

Reserves

Continuïteitsreserve

De continuïteitsreserve wordt aangehouden om zeker te stellen dat de stichting ook in de toekomst aan haar verplichtingen kan voldoen. Voor de noodzakelijk geachte omvang van de continuïteitsreserve wordt gekeken naar de voor het komende jaar begrootte kosten van de organisatie van de stichting (exclusief de kosten voor het organiseren van de evenementen). In de regel wordt een continuïteitsreserve aangehouden ter hoogte van 50% van de verwachte personeel- en organisatiekosten voor het komende jaar.

Bestemmingsreserve

De bestemmingsreserve kan uitsluitend voor de statutair bepaalde doelstellingen worden aangewend. Het saldo van het resultaat na baten en lasten, na een eventuele aanpassing van de continuïteitsreserve, wordt toegevoegd aan de bestemmingsreserve. De bestemmingsreserve dient enerzijds als overbrugging in tijd tussen het werven van baten en het toekennen van subsidies aan onderzoeken en anderzijds als buffer voor eventuele tegenvallers bij het innen van in het verleden gedane donaties.

Grondslagen voor de staat van baten en lasten

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen het totaal der baten en het totaal der lasten. De baten en lasten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor vermelde grondslagen voor waardering en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben. Voorzienbare verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het boekjaar worden meegenomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden en wordt voldaan aan de voorwaarden voor het opnemen van voorzieningen.

Baten uit eigen fondsenwerving

Onder baten uit eigen fondsenwerving worden verantwoord de in het boekjaar (bruto) ontvangen c.q. toegezegde gelden uit hoofde van donaties en sponsoring, alsmede de bruto opbrengst van de door DON georganiseerde evenementen.

Baten van veilingitems

In tegenstelling tot voorgaande jaarverslagen zijn de baten van veilingitems dit jaar anders verantwoord. De opbrengst van een veilingitem wordt nu gesplitst in de verkoop van een goed of dienst en in een giftelement.



Het totaal van de gift elementen is verantwoord in de donaties. De baten uit verkoop van goederen en diensten zijn separaat verantwoord, na aftrek van de gemaakte kosten. De vergelijkende cijfers over 2022 zijn tevens aangepast conform de nieuwe methode van verantwoording.

Nalatenschappen

Nalatenschappen worden herkend als baten indien de Stichting een officiële overeenkomst of akte heeft ontvangen waarin de hoogte van de nalatenschap aan DON werd vastgelegd, dan wel wanneer er bedragen van een nalatenschap op de rekening zijn binnengekomen.

Kosten eigen fondsenwerving

Hieronder vallen alle kosten die direct te maken hebben met de activiteiten behorend bij het werven van fondsen. Te denken valt bijvoorbeeld aan het verzenden van mailings aan donateurs of bedrijven en de kostprijs van verkoop goederen. De toedeling van de kosten aan de doelstelling van fondsenwerving is gebaseerd op de geschatte tijdsbesteding hieraan van de medewerkers.

Kosten evenementen

Hieronder vallen alle kosten die direct te maken hebben met de activiteiten behorend bij het organiseren van evenementen. Voorbeelden hiervan zijn het versturen van uitnodigingen of het huren van locaties of cateringbedrijven.

Pensioenen

De Stichting heeft geen collectieve pensioenregeling. In plaats daarvan krijgen medewerkers een bruto pensioen bijdrage van 8% over hun bruto maandsalaris.

Lastenverdeling

Personeelslasten worden op basis van tijdsbesteding verdeeld over “Voorlichting”, “Kosten beheer en administratie” en “Werving van baten”.

Toelichting op de balans per 31-12-2024

Alle bedragen zijn in euro's.

	2024	2023
1 Materiële vaste activa		
Stand per 1 januari		
Aanschafwaarde	9.252	9.252
Cumulatieve afschrijvingen	-7.245	-5.694
Boekwaarde per 1 januari	2.007	3.558
Mutaties in de boekwaarde		
Desinvestering	-2.836	0
Investerings	2.173	0
Afschrijvingen	382	-1.551
Saldo mutaties in het boekjaar	-281	-1.551
Stand per 31 december		
Aanschafwaarde	8.589	9.252
Cumulatieve afschrijvingen	-6.863	-7.245
Boekwaarde per 31 december	1.726	2.007

De materiële vaste activa betreffen computerapparatuur en kantoormeubilair. De computerapparatuur wordt aangehouden voor de bedrijfsvoering. Computers worden in 3 jaar afgeschreven, meubilair in 5 jaar.

2	Financiële vaste activa		
---	-------------------------	--	--

Te innen donaties langlopend

Stand per 1 januari	616.480	744.125
Nieuwe donaties	243.100	384.040
Te innen binnen 12 maanden	-356.935	-501.685
Annuleringen en correcties	-10.450	-10.000
Stand per 31 december	492.195	616.480

3 **Te innen gelden**

Te innen gelden	323.841	443.784
Voorziening oninbaar	-24.000	-34.000
Te innen toegezegde donaties < 12 maanden	356.935	501.685
	656.776	911.469

De te innen gelden betreffen alle nog niet betaalde facturen en termijnen van meerjarige donaties die reeds vervallen zijn.

De meeste meerjarige donaties worden toegezegd voor een periode van 5 jaar. De post “Te innen toegezegde donaties < 12 maanden” betreft de termijn van de meerjarige donaties die in 2025 vervalt.

Te innen binnen 12 maanden

Stand per 1 januari	501.685	486.175
Kortlopend deel nieuwe donaties	46.400	96.010
Annuleringen en correcties	-3.000	-3.000
Gefactureerd in jaar	-545.085	-579.185
Van langlopend naar kortlopend	356.935	501.685
Stand per 31 december	356.935	501.685

	2024	2023
4 Overige vorderingen en overlopende activa		
Te ontvangen rente	5.613	22.398
Te vorderen BTW	15.716	15.716
Overlopende activa	5.605	3.272
	26.934	41.386

Alle overlopende activa hebben een looptijd van minder dan één jaar.

5 Liquide middelen

Betaalrekeningen	1.207.252	320.975
Spaarrekeningen	1.540.689	2.572.144
	2.747.941	2.893.119

De liquide middelen zijn gewaardeerd tegen nominale waarde. De saldi bij de banken staan zo veel mogelijk op rentedragende rekeningen. Alle gelden op de spaarrekeningen zijn direct opvraagbaar. De gelden op termijndeposito's zijn op een termijn van maximaal 3 maanden opvraagbaar.

6 Reserves en fondsen

	Continuïteits reserve	Bestemmings reserve	Totaal
Stand per 1 januari	245.000	1.946.627	2.191.627
Bestemming resultaat	100.000	398.911	498.911
Boekwaarde per 31 december	345.000	2.345.538	2.690.538

De continuïteitsreserve wordt aangehouden om zeker te stellen dat de stichting ook in de toekomst aan haar verplichtingen kan voldoen. De kosten voor personeel en organisatie worden voor 2025 begroot op circa 700.000 euro. Deze kosten dienen volgens onze interne richtlijnen voor minimaal 50% gedekt te worden. Om die reden heeft het bestuur besloten de reserve net 100.000 euro te verhogen.

	2024	2023
--	------	------

7 Langlopende schulden aan onderzoeken

Stand per 1 januari	1.325.000	1.175.000
Nieuwe toezeggingen	0	500.000
Kortlopend deel	-860.000	-350.000
Boekwaarde per 31 december	465.000	1.325.000

De nog te betalen subsidies betreffen alle contractuele toezeggingen aan de onderzoeken die door Stichting DON worden gesteund, voor zover deze niet binnen 12 maanden voldaan moeten worden.

8 Belastingen en premies SV

Omzetbelasting	3.687	-2.449
Loonheffingen	8.614	28.567
	12.301	26.118

9 Overige schulden en overlopende passiva

Te betalen vakantiegeld / vakantiedagen	7.701	1.978
Nog te ontvangen facturen	17.042	48.211
Vooruitontvangen donaties	67.340	17.340
Nog te betalen subsidies	552.500	725.000
Overige overlopende passiva	1.197	26.757
	645.780	819.286

	2024	2023
9a Nog te betalen subsidies < 12 maanden		
Stand per 1 januari	725.000	1.052.000
Betaalde subsidies	-1.032.500	-677.000
Toevoeging aan kortlopend deel	860.000	350.000
Boekwaarde per 31 december	552.500	725.000

De nog te betalen subsidies betreffen alle contractuele toezeggingen aan de onderzoeken die door Stichting DON worden gesteund en die binnen 12 maanden opeisbaar zijn. Deze zijn als volgt te specificeren:

Onderzoek	Toezegging	Opeisbaar 2025	Langlopend
LUMC Eelco de Koning	375.000	37.500	-
LUMC Eelco de Koning	1.000.000	200.000	-
Regmed XB	1.000.000	190.000	340.000
VU Brussel	500.000	125.000	125.000
Totaal	2.875.000	552.500	465.000

Het onderzoek met een * zijn in 2023 toegezegd.

Niet in de balans opgenomen passiva

Lease verplichtingen

De stichting heeft sinds 8-8-2024 een leaseauto in gebruik genomen. Het leasecontract loopt af in augustus 2028. De resterende leaseverplichting bedraagt 29.337,58 euro.

Toelichting op de resultaten over boekjaar 2024

Alle bedragen zijn in euro's.

	Particulieren	Bedrijven	Organisaties zonder winststreven	Totaal
10 Som van de geworven baten				
Donaties en giften	536.470	352.237	30.069	918.776
a Opbrengst eigen evenementen	15.997	162.198	-	178.195
b Baten uit overige fondsenwerving	44.857	59.896	-	104.753
c Samenwerking met bedrijven	-	65.700	-	65.700
d Acties van derden	27.885	-	-	27.885
	625.209	640.031	30.069	1.295.309

	2024	2023
--	------	------

10a Opbrengst eigen evenementen

DON Masters	178.195	147.733
Overige evenementen	0	2.624
	178.195	150.357

Deze opbrengsten betreffen de verkopen van deelnemingsbewijzen (tafels, flights, toegangskaarten) en sponsorpakketten. In de deelnamebewijzen is een grote giftcomponent (75%) opgenomen. Eventuele opbrengst uit veilingen gehouden tijdens deze evenementen, zijn apart vermeld in de staat baten.

10b Baten uit overige fondsenwerving

Opbrengst veilingen	224.589	133.023
Waarde van de veilingitems	-119.836	-38.103
Giftelement	104.753	94.920

	2024	2023
10c Samenwerking met bedrijven		
Bijdrage Abbott symposium	65.700	121.330
	65.700	121.330

10d Baten uit acties door derden		
Baten uit acties door derden	32.685	148.506
Gemaakte kosten	-4.800	-26.914
	27.885	121.592

Stichting DON is regelmatig het goede doel van landelijke of lokale evenementen georganiseerd door derden. De organisatoren van deze evenementen doneren een deel van de baten van hun evenement of van hun charity dag aan een goed doel. Eventueel door stichting DON gemaakte kosten worden verrekend met deze baten.

10e Baten uit verkoop van goederen en diensten		
Opbrengst van verkopen	119.836	38.103
Kostprijs van verkochte goederen en diensten	-17.237	-16.753
	102.599	21.350

De verkoop van goederen en diensten heeft betrekking op de gebruikelijke waarde van de items die werden geveild tijdens de DON Masters. Al deze items zijn om niet aangeboden door vrienden van DON. Voor sommige items werden wel extra kosten gemaakt om het item verder aan te kleden. Die extra kosten proberen we te beperken tot 10% van de opbrengst van de veiling.

Lastenverdeling	Doelstellingen		Kosten		Totaal 2024	Begroot 2024	Totaal 2023
			Wervings kosten	beheer en administratie			
	Onderzoek	Voorlichting					
Subsidies en bijdrage	0	105.000			105.000	1.650.000	517.000
Personeelskosten		59.808	186.269	131.351	377.428	350.000	432.406
Kantoor en algemene kosten		0	191.577	313.005	504.582	305.000	527.392
Totaal	0	164.808	377.846	444.356	987.010	2.305.000	1.476.798

	2024	2023
--	------	------

11 Besteed aan doelstellingen

Onderzoeken

VU Brussel	0	500.000
	0	500.000

Voorlichting

164.808	132.858
164.808	632.858

De kosten van voorlichting bestonden in 2024 voor 36% uit de hieraan bestede uren van de eigen organisatie.

In 2024 werd slechts 12% van de verkregen baten besteed aan doelstellingen. Nu een oplossingsrichting steeds meer contouren krijgt is stichting DON een onderzoek gestart naar de optimale besteding van haar middelen. Daarbij wordt met name onderzocht of het verantwoord is meer focus aan te brengen op bepaalde lopende onderzoeken. Ook wordt bekeken of besteding aan andere zaken, zoals ondersteuning van een go-to-market van een oplossing, een schaalbare en betaalbare oplossing dichterbij zou kunnen brengen.

	2024	2023
12 Wervingskosten		
Kosten organisatie (personeel)	186.269	84.187
Inkopen t.b.v. eigen evenementen	99.054	52.185
Overige kosten fondsenwerving	92.523	110.491
	377.846	246.863

De kosten van eigen fondsenwerving bestaan uit twee delen: de kosten van de inkopen, zoals de huur van locaties en de aankleding hiervan en het deel van de personeelskosten dat op basis van tijdsbesteding wordt toegewezen aan de diverse evenementen. In totaal werd 26% van de baten besteed aan wervingskosten, waarvan de helft aan eigen personeel. Daarmee werd ongeveer een derde van de totale personeelskosten besteed aan werving.

13a **Personeel**

Lonen en salarissen	204.650	199.065
Sociale lasten	36.334	23.721
Overige personeelskosten	136.444	209.620
Deel kosten fondsenwerving	-186.269	-84.187
Deel Voorlichting	-59.808	-45.043
	131.351	303.176

De organisatie bestond in 2024 uit 3.0 FTE's (2,5 in 2023). In de cijfers van 2023 werd een correctie doorgevoerd omdat een transitievergoeding in het verslag van 2023 ten onrechte werd opgenomen in Sociale lasten in plaats van Lonen en salarissen.

13b **Bezoldiging directie**

Brutosalaris	88.200	72.000
Bruto Vakantiegeld	6.895	8.640
Tegemoetkoming oudedagsvoorziening	5.184	5.760
Uitkering beëindiging dienstverband	0	55.000
Totaal bruto belastbaar jaarinkomen	100.279	141.400

	2024	2023
14 Overige lasten		
Kantoor	82.430	86.364
Accountantskosten en adviseurs	75.872	35.641
Marketing	70.832	98.878
Afschrijvingen	2.169	1.551
Overige algemene kosten	81.702	71.467
	313.005	293.901
15 Saldo van financiële baten en lasten		
Financiële baten	69.255	30.964
Financiële lasten	-1.242	-1.378
Buitengewone baten	20.000	0
	88.013	29.586

Alle middelen die niet op korte termijn nodig zijn voor de bijdragen aan de onderzoeken, het organiseren van evenementen of het dagelijks beheer van de stichting, worden zoveel mogelijk op spaar- of termijnrekeningen geplaatst. Het gemiddelde saldo op de spaarrekeningen dat wordt aangehouden bij ABN AMRO bedroeg in 2024 ongeveer 2 miljoen euro. Hierover werd in 2024 gemiddeld 3,1% rente ontvangen.



Ondertekening van de jaarrekening

Amsterdam

Namens het bestuur Stichting Diabetes Onderzoek Nederland

Peter Frans Pauwels (voorzitter)

Lucas Brentjens

Uneke Dekkers

Jaap Boender

Karin van Leeuwen

Robert de Jonge

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur van Stichting Diabetes Onderzoek Nederland

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2024

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2024 van Stichting Diabetes Onderzoek Nederland te Amsterdam gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Diabetes Onderzoek Nederland op 31 december 2024 en van het resultaat over 2024 in overeenstemming met Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 'Fondsenwervende organisaties'.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2024;
2. de staat van baten en lasten over 2024; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Diabetes Onderzoek Nederland zoals vereist in de Verordening inzake de Onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheids-regels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 'Fondsenwervende organisaties' is vereist voor het bestuursverslag en de overige gegevens.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 'Fondsenwervende organisaties'.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 'Fondsenwervende organisaties'. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken. Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fouten of fraude en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen.

Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de organisatie;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een organisatie haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen;
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Was getekend te Sliedrecht, 8 augustus 2025.

WITh Accountants B.V.
W.G. Oosterom MSc RA