

# JAARBERICHT 2019

STICHTING DIABETES ONDERZOEK NEDERLAND



# INHOUDSOPGAVE

---

## VERSLAG VAN HET BESTUUR

---

Voorwoord	4
Inleiding	6
Organisatiestructuur	8
Raad van Toezicht	10
Bestuur	12
Wetenschappelijke Raad	14
Kantoor	16
PR & Communicatie	18
Financiële resultaten	20
Jaarplan 2020	24
Risicobeheersing	28

---

## JAARREKENING

---

Balans per 31-12-2019	30
Staat van baten en lasten	32
Grondslagen voor financiële verslaggeving	34
Toelichting op de balans per 31-12-2019	36
Niet in de balans opgenomen passiva	40
Toelichting op de resultaten over boekjaar 2019	42
Ondertekening van de jaarrekening	46

---

## OVERIGE GEGEVENS

---

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	48
---	----



## VOORWOORD

Het jaar 2019 was een bijzonder jaar voor stichting DON. Niet eerder verbonden zich zo veel meerjarige donateurs aan DON. Vaker dan ooit was DON het goede doel van evenementen van derden. Een idee dat al geruime tijd in ons hoofd zat werd werkelijkheid; DON organiseerde een prachtig diner voor meer dan honderd personen in België. Een zeer succesvolle avond die ook de Belgische betrokkenen aan DON verbond! Daarbij organiseerde DON het DON Masters golf toernooi en de tweede editie van het Charity Pokerevent. Ook bijzonder; samen met het Diabetes Fonds verzorgden we een rondleiding in het LUMC aan de onderzoeksgroepen voor (potentiële) donateurs.

De opbrengst van deze evenementen en de donaties die DON ontvangt zorgen ervoor dat wij goed en betrouwbaar onderzoek kunnen steunen. Stichting DON financiert in 2019 negen onderzoeken naar genezing van diabetes type 1, waaronder een nieuw en zeer hoopgevend onderzoek dat in het najaar van 2019 gestart is: diabetes type 1 ontstaat doordat het afweersysteem de insuline producerende bètacellen in de alvleesklier aanvalt en opruiimt. Het lichaam maakt daarna bijna geen insuline meer aan. Dr. Françoise Carlotti van het LUMC en haar onderzoeksteam hebben aanwijzingen dat bètacellen onder bepaalde

omstandigheden van identiteit kunnen veranderen. Zij zullen onderzoeken óf en hoe bètacellen van identiteit veranderen tijdens de ontwikkeling van diabetes type 1. Door zowel de oorzaken als de onderliggende mechanismen te onderzoeken, hopen zij een manier te vinden om dit proces tegen te gaan of zelfs om te draaien. Uiteindelijk zou het onderzoek kunnen leiden tot de ontwikkeling van nieuwe behandelstrategieën voor diabetes type 1, waarbij de insulineproductie van bètacellen wordt hersteld en gezonde bètacellen behouden blijven.

Maarten de Gruyter, oprichter en voorzitter van stichting DON heeft dit jaar zijn voorzitterschap neergelegd. Ik mocht halverwege 2019 het stokje van hem overnemen. Maarten heeft er in de veertien jaar als voorzitter voor gezorgd dat onderzoek naar het oplossen van diabetes type 1 op de kaart kwam. Destijds was er nog geen organisatie die genezing beoogde. Hij heeft de fondsenwerving opgezet waarmee inmiddels jaar in jaar uit het hardnodige geld opgehaald wordt. Op zijn eigen treffende en enthousiaste wijze heeft hij zich hard gemaakt bij het persoonlijk overtuigen van vele donateurs. Hier heb ik grote bewondering voor.

Mijn dochter heeft diabetes type 1 en voor mij is het een vanzelfsprekendheid de strijd voort te zetten. In 2019 heeft stichting DON de gelegenheid genomen om goed naar de toekomst te kijken en plannen te maken. Wij zullen beginnen met diverse initiatieven om de groep donateurs, en vooral de emotioneel betrokkenen, te vergroten. In 2020 zullen deze plannen worden uitgerold, met als eerste zichtbare resultaat een nieuwe en zeer uitgebreide aanwezigheid op het internet, om goed aan onze bekendheid te werken. En niet onbelangrijk, per 2020 hebben wij een groep donateurs bereid gevonden de organisatiekosten van stichting DON op zich te nemen. Dat betekent dat vanaf dat jaar elke ontvangen euro volledig naar onderzoek gaat.

2019 was voor stichting DON een mooi jaar. Wij zijn er nog niet, maar elke dag voelen we; we komen een stap dichterbij! Dankzij donateurs en sponsors, maar ook dankzij de hardwerkende onderzoekers en iedereen die straks de oplossing mogelijk maakt. En dankzij het gehele DON team, dat zich met initiatief, focus en een goede dosis creativiteit elke dag inzet voor dat ene doel: samen gaan we voor genezing van diabetes type 1!

Peter Frans Pauwels  
Voorzitter Bestuur stichting  
DON



# INLEIDING

Stichting Diabetes Onderzoek Nederland, kortweg stichting DON, is in 2006 opgericht met een duidelijk doel: diabetes type 1 genezen. Diabetes type 1 is te behandelen, maar nog steeds niet te genezen. De complicaties zijn ingrijpend, van blindheid en amputaties tot hart- en nierfalen. Gek genoeg wordt er meer geïnvesteerd in het veraangenamen van het dagelijks leven van mensen met diabetes type 1, dan in het zoeken naar de oplossing: **volledige genezing**.

Door te investeren in wetenschappelijk onderzoek hoopt stichting DON dat diabetes type 1 op een dag tot het verleden behoort. De onderzoeksprojecten die DON steunt, worden uitgevoerd door toponderzoekers in gerenommeerde laboratoria wereldwijd. Door ieder onderzoek voor een langere periode te financieren hebben onderzoekers voldoende tijd om hun hypothesen te toetsen. Stichting DON stelt de onderzoekers hierdoor in staat de genezing van diabetes type 1 steeds dichterbij te brengen.

## Missie

Stichting DON strijdt voor een toekomst zonder diabetes type 1. Daarom ondersteunt stichting DON fundamenteel diabetesonderzoek gericht op genezing.

## Visie

Genezing, dat is het doel van stichting DON. De termijn: zo snel mogelijk, zonder te concretiseren. Is het niet voor deze generatie dan toch zeker voor de volgende.

## Doelstellingen

Het doel van stichting DON is diabetes type 1 genezen. Om de genezing te bewerkstelligen heeft stichting DON verschillende subdoelstellingen geformuleerd.

1. Bekendheid geven aan de boodschap van stichting DON door een duidelijke positionering en een sterke propositie.
2. Vergroten van de awareness met betrekking tot de gevolgen van diabetes type 1.
3. Inzamelen van fondsen voor de financiering van fundamenteel wetenschappelijk onderzoek.

## Strategie

Stichting DON is in staat om de doelstellingen te realiseren door:

1. Het onderscheidende vermogen door de volledige focus op genezing van diabetes type 1;
2. Het werven van major donors;
3. Het organiseren van kwalitatief hoogwaardige fondsenwervende evenementen;
4. Het aanhaken bij bestaande evenementen.
5. De inzet van media middels free publicity;



# ORGANISATIESTRUCTUUR

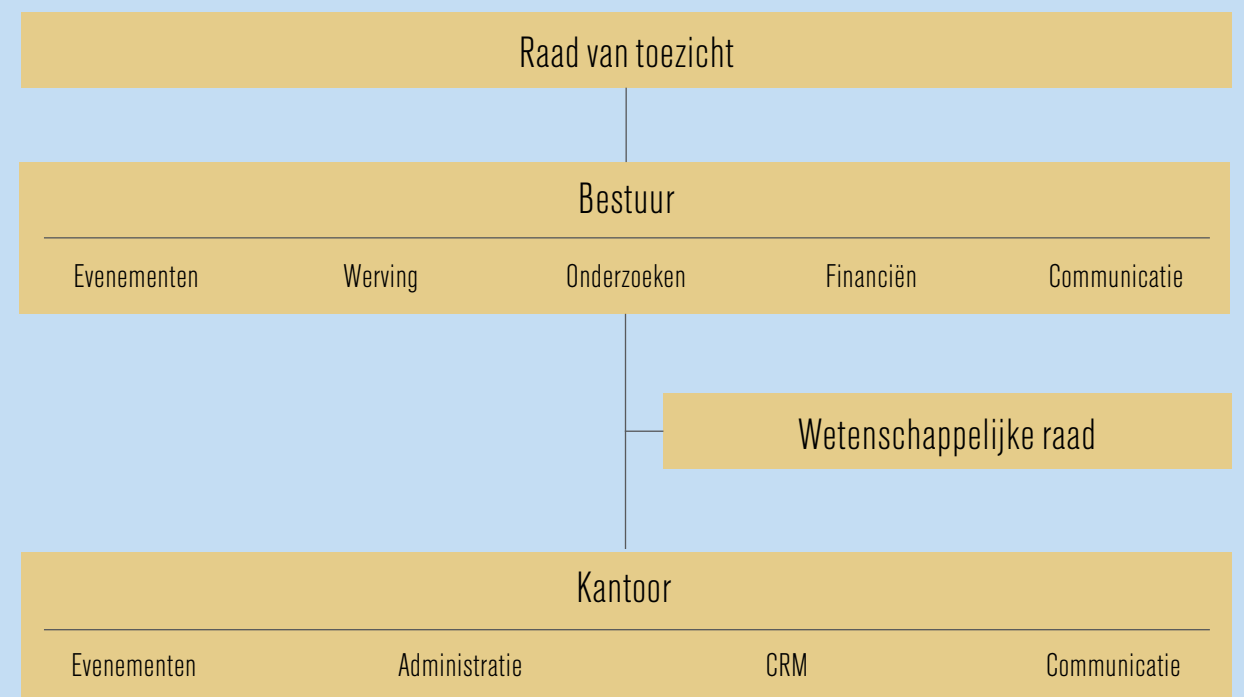
Stichting DON is een organisatie met een toezichhoudend, besturend en uitvoerend orgaan. Het kantoor van de stichting is gevestigd aan Koningin Wilhelminaplein 12 in Amsterdam.

Het bestuur is verantwoordelijk voor de beleidsbepaling en heeft een adviserende rol naar het uitvoerend orgaan. De leden van het bestuur zijn verantwoordelijk voor het werven van potentiële donateurs. Het bestuur van stichting DON wordt getoetst door de raad van toezicht.

Het is de rol van de raad van toezicht om het bestuur terzijde te staan bij het vaststellen van het beleid, de strategie en om toe te zien op een verantwoorde opzet en aansturing van de stichting. Ter goedkeuring wordt het jaarplan, het jaarbericht, de begroting en de jaarrekening aan de raad van toezicht voorgelegd.

Het kantoor is onder leiding van de directeur verantwoordelijk voor het opstellen en uitvoeren van de strategische planning, fondsenwerving en verzorgt de dagelijkse uitvoering van projecten en evenementen. Daarbij houdt kantoor nauw contact met de donateurs van DON.

## Organisatiestructuur



De taak van de raad van toezicht is het bestuur terzijde staan bij het vaststellen van het beleid en de strategie en het toezien op een verantwoorde opzet en aansturing van de stichting. Ter goedkeuring wordt het jaarplan, de begroting, het jaarbericht en de jaarrekening aan de raad van toezicht voorgelegd.

De raad van toezicht en het bestuur komen gemiddeld twee keer per jaar samen. De leden van de raad van toezicht zijn onbezoldigd. In de statuten van stichting DON staan de taken van de raad van toezicht vastgelegd.

Leden van de raad van toezicht worden benoemd voor een periode van vier jaar en kunnen worden herbenoemd voor een periode van vier jaar.

Naam	Benoemd	Termijn	Einde termijn
mr. M.P. Schröder	2011	3	2022
H.A.A. de Haan	2014	2	2021
H.M.M. Dura - van Oord	2016	2	2020
P.F. Pauwels	2016	1	2019
drs. M.J.M. Verhagen	2016	2	2023
mr. B.P. Bolkenstein	2019	1	2022



mr. M.P. (Marc) Schröder  
(voorzitter)

Marc Schröder is zakenman en stond onder andere aan de wieg van Tango en Route Mobiel. Momenteel investeert Marc in veelbelovende bedrijven en vastgoed.



drs. M.J.M. (Maxime) Verhagen

Maxime Verhagen was als politicus voor het CDA onder andere Minister van Buitenlandse Zaken, Minister van Economische Zaken, Landbouw en Innovatie en vicepremier. Momenteel is hij voorzitter van Bouwend Nederland, de werkgeversorganisatie voor bouwbedrijven in Nederland.



H.M.M. (Heleen) Dura- van Oord

In 2001 richtte Heleen Dura- van Oord DQ&A Media Group op. DQ&A is recent gefuseerd met Incubeta en nu actief in 13 landen met 450 mensen. Daarnaast is Heleen medeoprichtster en partner bij investeringsmaatschappij Peak Capital.



mr. B.P. (Bert) Bolkenstein

Bert Bolkenstein is jurist en in het dagelijks leven ondernemer. Zijn ruime kennis en ervaring met en in het bedrijfsleven zet hij graag in om anderen op weg te helpen, met oog voor zowel de commerciële als een maatschappelijk betrokken kant van het ondernemen. Zijn betrokkenheid bij stichting DON is ontstaan nadat bij zijn oudste dochter diabetes type 1 werd ontdekt.



H.A.A. (Arnold) de Haan

Arnold de Haan is al 25 jaar actief als ondernemer in de markt van tankstations in Nederland. Door een zoon met diabetes type 1 is hij emotioneel betrokken bij diabetes.

Het bestuur bestaat uit acht leden met verschillende expertises en zijn nauw betrokken bij het doel van de stichting. Samen met de raad van toezicht is het bestuur verantwoordelijk voor de beleids- en strategiebepaling. Het bestuur bestaat uit een dagelijks bestuur en een algemeen bestuur. Het dagelijks bestuur vergadert iedere maand, het algemeen bestuur vier keer per jaar. De leden van het bestuur zijn onbezoldigd.

## Dagelijks bestuur



### Maarten de Gruyter - voorzitter tot en met juni 2019

Maarten de Gruyter is de oprichter en voorzitter van stichting DON. Hij heeft sinds zijn zevende diabetes type 1.

Hij is mede-eigenaar en directeur van het vastgoedontwikkelingsbedrijf Boelens de Gruyter.



### Job van Dooren

Job van Dooren is sinds 2013 bestuurslid en richt zich, als fundraising professional, op nieuwe fondsenwervings-initiatieven van stichting DON. Zijn achtergrond in de fundraising is hierbij heel handig. Tegenwoordig houdt Job zich vooral bezig met investeringen en hobby's. En stichting DON, natuurlijk.



### Peter Frans Pauwels - voorzitter vanaf 1 juli 2019

Peter Frans Pauwels richtte samen met Pieter Geelen, Harold Goddijn en Corinne Vigreux TomTom op. Hij focust zich bij TomTom op de creatie van nieuwe innovatieve producten. De dochter van Peter Frans heeft diabetes type 1.



### Lucas Brentjens

Lucas Brentjens trad eind 2011 toe tot het bestuur en is als penningmeester verantwoordelijk voor het financiële beleid en de administratie. Hij is ondernemer met een achtergrond in IT en administratie. Lucas heeft een zoon met diabetes type 1.

## Algemeen bestuur



### Pieter Akkerman

Pieter Akkerman is sinds de oprichting lid van het bestuur. Vanaf 2012 hield Pieter zich bezig met onderzoek. In 2019 is hij secretaris geworden.



### Jaap Boender

Jaap Boender is sinds eind 2011 lid van het bestuur van stichting DON met communicatie als portefeuille. Jaap is ook in zijn zakelijk leven actief in reclame en marketing.



### Karin van Leeuwen

Karin is in juli 2015 tot het bestuur getreden. Karin heeft een journalistieke achtergrond. Ze heeft veel ervaring in de reclamewereld en zet zich actief in voor filantropische instellingen.



### U.M. Dekkers

Uneke Dekkers is sinds 2019 lid van het bestuur en verantwoordelijk voor onderzoek. Uneke is Managing Director van CFF Communications en treedt op als communicatieadviseur voor Nederlandse en internationale ondernemingen. Uneke is moeder van drie zoons, waarvan 2 met diabetes type 1.



### Noëlle Viguers – van Gelder

Noëlle is in juni 2015 tot het bestuur getreden. Noëlle is mede-eigenaar van Van Gelder Jewellery, een specialist in traditionele juwelen uit India. Naast persoonlijke drijfveren draagt India twijfelachtige eer van 'Diabetes Capital of the World'. Mede hierom voelt Noëlle de noodzaak een bijdrage te leveren.



# WETENSCHAPPELIJKE RAAD

De wetenschappelijke raad beoordeelt onderzoeksvorstellen en brengt advies uit aan het bestuur. Tevens helpt de wetenschappelijke raad bij het beoordelen van de voortgang van onderzoeken die financieel gesteund worden door stichting DON. De leden van de wetenschappelijke raad zijn onbezoldigd. De raad bestond in 2017 uit zes prominenten uit de medische en medisch wetenschappelijke wereld.



**dr. K.P. (Paul) Bouter (voorzitter)**  
Paul Bouter is als internist-endocrinoloog verbonden aan het Jeroen Bosch Ziekenhuis in 's-Hertogenbosch. Tevens is hij directeur van Stichting Vrienden van het Hubrecht Instituut.



**prof. dr. R.O.B. (Rijk) Gans**  
Reinold (Rijk) Gans is professor Interne Geneeskunde en Chairman of Medicine aan het Universitair Medisch Centrum Groningen.



**prof. dr. E.J.P. (Eelco) de Koning**  
Eelco de Koning is verbonden aan het Leids Universitair Medisch Centrum (LUMC), waar hij in 2011 werd benoemd tot bijzonder hoogleraar Diabetologie.



**drs. N.C. (Nienke) Miltenburg**  
Nienke Miltenburg is werkzaam als Neurologist bij MC Slotervaart. Bij haar zoon is op zijn tweede diabetes type 1 geconstateerd.



**drs. M.E. (Mark) Seubert**  
Mark Seubert, internist - intensivist, is Medisch Manager ICU in het Langeland Ziekenhuis te Zoetermeer. Binnen Intensivistnodig B.V. is hij werkzaam in diverse ziekenhuizen in Nederland.



**prof. dr. H.J.G. (Henk) Bilo**  
Henk Bilo is internist bij de Isala klinieken en Hoogleraar Inwendige geneeskunde bij UMC Groningen met als leeropdracht: transmurale zorg, in het bijzonder diabeteszorg. Hij is lid van de Royal College of Physicians of London.

## KANTOOR

In 2018 hebben vijf medewerkers zich ingezet voor stichting DON. Voor grote evenementen zoals de DON Masters kan DON rekenen op de hulp van een grote groep vrijwilligers, zij zetten zich belangeloos in.



### Floor Dijkgraaf

Floor is in 2011 in dienst getreden als event manager. In 2015 is zij benoemd tot directeur. Floor is verantwoordelijk voor de dagelijkse gang van zaken, strategische planning en de uitvoering van projecten en evenementen.



### Suzanne de Rijk

Suzanne is augustus 2016 in dienst getreden bij stichting DON als project manager. Sinds 2017 is zij ook financieel manager en tevens verantwoordelijk voor de backoffice. Daarnaast onderhoudt zij het contact met onze donateurs.



### Eline van Wingerden - Bos

Eline is in januari 2018 in dienst getreden als event - en communicatie manager.



### Annette Adan

Annette is per september 2018 in dienst getreden als officemanager. Daarnaast is zij ondersteuning op het gebied van evenementen. Annette is per oktober 2019 uit dienst getreden.

**Stichting DON strijdt tegen diabetes type 1. Door financiering van innovatief en fundamenteel wetenschappelijk onderzoek naar de genezing van deze slopende ziekte, hoopt stichting DON dat diabetes type 1 op een dag tot het verleden behoort.**

### Communicatie

Communicatie en PR worden ingezet om onze boodschap zo helder mogelijk te communiceren naar emotioneel betrokkenen, major donors en potentiële major donors. Door middel van PR probeert stichting DON zoveel mogelijk awareness te creëren over diabetes type 1, wat deze ziekte precies inhoudt en wat de gevolgen ervan zijn. De externe communicatie is gefocust op het belang van investering in het beste onderzoek naar de genezing van diabetes type 1 en daarom benadrukt stichting DON de urgentie om te doneren. Via onze website, nieuwsbrief, persoonlijke brieven aan donateurs en sociale media houdt stichting DON haar (potentiële) major donors op de hoogte van alle ontwikkelingen. Op deze manier hoopt DON haar doelstellingen te realiseren.

### PR

Stichting DON streeft naar zoveel mogelijk free publicity in de media, om op deze manier aandacht voor diabetes type 1 te genereren. In 2019 verscheen stichting DON op diverse wijze in uiteenlopende media.

In mei 2019 verscheen er een artikel op de website van het AD met oprichter van DON, Maarten de Gruyter. Hier werd in aangekondigd dat Maarten het stokje van voorzitter van bestuur overdraagt aan Peter Frans Pauwels, mede oprichter van TomTom. Hierin werden de evenementen die DON organiseert belicht en de noodzaak van genezing van diabetes type 1. Het artikel dat in juni verscheen in het Haarlems Dagblad had dezelfde insteek,

maar kwam Maarten nog uitgebreider aan het woord, met daarnaast een mooie foto en uitgebreid persoonlijk (diabetes) verhaal.

Elk jaar viert stichting DON in juni haar verjaardag op bijzondere wijze. Een verslag van de viering was te lezen in het Stan Huygens Journaal (Telegraaf).

Op 12 juli was een tv portret van Maarten de Gruyter te zien bij "Jair in Goed Gezelschap" op NPO 1. Hier werd heel helder ingezoomd op het leven met diabetes type 1, de gevolgen van deze slopende ziekte (Maarten verliest langzaam zijn gezichtsvermogen). Jaïr heeft gefilmd op de verjaardagsviering van DON. Een zeer waardevol portret voor stichting DON, welke door veel mensen is bekeken en waar zelfs donaties uit voort zijn gekomen.

Rondom Wereld Diabetes Dag, 14 november, was Maarten tafelgast bij het radioprogramma "Sprakmakers" op NPO 1. Hier was uitgebreid ruimte voor het verhaal van DON en diabetes type 1. Daarnaast was ons bestuurslid Uneke Dekkers te gast bij radioprogramma "Gaan!" waar de onderwerpen genezing van diabetes type 1 en de noodzaak van goed wetenschappelijk onderzoek aanbod kwamen. Hier konden luisteraars ook direct vragen stellen aan Uneke.

### Publicatie rondom onderzoek

In september 2019 publiceerde NU.nl een artikel met daarin onderzoeker dr. Françoise Carlotti aan het woord. Zij is hoofdonderzoeker aan het Leids Universitair Medisch Centrum op het gebied van genezing van diabetes type 1 en in 2019 is haar nieuwe onderzoek gestart. DON financiert dit onderzoek voor een periode van vijf jaar.

"SLUIT JE OGEN NIET VOOR DIABETES TYPE 1"

WERELD  
DIABETES  
DAG 2019

STOP  
DIABETES  
STICHTINGDON.NL

Stichting DON streeft ernaar om een zo groot mogelijk deel van de baten en lasten te investeren in fundamenteel onderzoek door de kosten voor fondsenwerving en -beheer zo laag mogelijk te houden.

## Donaties en sponsoring

In 2019 kon stichting DON rekenen op de steun van trouwe donateurs en sponsors. Het aantal periodieke schenkingen was in 2019 aanzienlijk hoger dan in 2018. Dit kwam met name door de speciale Verjaardag viering van stichting DON, welke anders was ingestoken dan andere jaren. Veel donateurs verlangden hun donateurschap tot 2024 en ook veel nieuwe donateurs hebben zich tijdens deze viering verbonden aan stichting DON.

Het bedrag dat in 2019 werd ontvangen kan als volgt worden verdeeld:

Donaties en sponsoring	2019		2018	Groei
Periodieke donaties	603.000	60%	717.967	- 16%
Eenmalige donaties	386.944	39%	221.832	75%
Corporate sponsoring	10.000	1%	15.289	- 35%
	<b>999.944</b>		<b>955.088</b>	<b>5%</b>

## Evenementen en veilingen

De baten afkomstig van eigen evenementen bedroeg in 2019 288.694 euro. Deze opbrengsten betreffen de verkopen van deelnamebewijzen (flights, toegangskarten) en sponsorpakketten. In de deelnamebewijzen is een groot giftcomponent (75%) opgenomen. Eventuele opbrengst uit veilingen tijdens deze evenementen, zijn apart vermeld in de staat baten.

## Evenementen door derden

Stichting DON is regelmatig het goede doel van evenementen die worden georganiseerd door derden. In 2019 evenementen brachten deze gezamenlijk 33.210 euro op.

Evenementen derden	2018
Porsche Ladies Rally	4.400
Zuidas Boxgala	10.000
Expositie Mart Visser	7.000
Golftoernooi Bernardus	9.695
Overige evenementen derden	2.115
	<b>33.210</b>

## Lasten versus baten

Het streven van stichting DON is om ieder jaar een zo groot mogelijk bedrag, de netto baten, bijeen te brengen. Een bedrag dat direct besteed kan worden aan onderzoek gericht op de genezing van diabetes type 1 of gereserveerd kan worden voor funding van onderzoeken die de komende jaren interessant zijn om te steunen.

In 2019 werd maar liefst 97% van de totale baten besteed aan doelstellingen. Stichting DON steunt de onderzoeken veelal voor een langere periode. Een deel van de baten wordt daarom gereserveerd voor toezeggingen die al gedaan zijn voor komende jaren.

Ieder jaar wordt er gekeken naar een zo gunstig mogelijke verhouding tussen wervingskosten en baten. Stichting DON streeft ernaar om die verhouding onder de 25% te houden. In 2019 was dit 23%.

Onderstaand overzicht geeft een beeld van de baten en lasten die leiden tot netto baten die uiteindelijk beschikbaar zijn voor onderzoek.

	Baten	Lasten	Ratio	Netto baten
Eigen fondsenwerving	1.442.598	336.811	23%	1.105.787
Acties door derden	33.210			33.210
Levering van producten of diensten	-			-
Totaal	1.475.808	336.811		1.138.997
<b>Netto baten versus kosten beheer</b>	972.538	166.459	15%	972.538

De netto baten, na aftrek van beheerskosten, bedroeg in 2019 1.034.308 euro. Dit is het bedrag dat direct of in de toekomst besteed kan worden aan onderzoeken die stichting DON steunt.

### Subsidies aan onderzoeken

Als belangrijk onderdeel van de strategie gaat stichting DON langdurige verbintenissen aan met onderzoeksgroepen zodat onderzoekers voldoende tijd hebben om hun hypothesen fundamenteel te toetsen. In totaal werd er in 2019 1.375.000 euro besteed aan onderzoek naar genezing van diabetes type 1.

### Voorlichting

Diabetes type 1 wordt nog steeds vaak gezien als een ziekte die enkel overlast bezorgt aan de patiënt en simpel op te lossen is door insuline toe te dienen en te letten op wat men eet. Deze grove onderschatting van de ernst van de ziekte ziet stichting DON als een belangrijke belemmering voor het versnellen van het onderzoek naar genezing. Voorlichting blijft daarom belangrijk zodat overheden, particulieren en bedrijven inzien dat het stimuleren van verder onderzoek naar de oorzaak en genezing van groot belang is. In 2019 werd er 58.737 euro besteed aan voorlichting.

### Kosten van beheer en administratie

De kosten van beheer en administratie bedroegen in 2019 166.459 euro (in 2018: 136.665 euro). De kosten voor personeel waren in 2019 hoger dan in 2018. Dit heeft onder andere te maken met het inhuren van extra personeel voor het organiseren van de Verjaardag van stichting DON. Deze verjaardag was groter opgezet dan voorgaande jaren.

Het aantal medewerkers dat in 2018 in dienst was van de stichting was 2,6. In 2017 was dit 2,7. In 2019 bedroegen de totale salariskosten 207.586 euro (2018: 187.737 euro).

Stichting DON is gevestigd op Koningin Wilhelminaplein 12 A08, 1062 HK, te Amsterdam. De huur en de meeste kantoorfaciliteiten worden verzorgd door Resolution One CV waardoor stichting DON enorm op deze kostenpost bespaart.

### Reserves

De continuïteitsreserve wordt aangehouden om zeker te stellen dat de stichting ook in de toekomst aan haar verplichtingen kan voldoen. Voor de noodzakelijk geachte omvang van de continuïteitsreserve wordt gekeken naar de voor het komende jaar begrootte kosten van de organisatie van de stichting (exclusief de kosten voor het organiseren van de evenementen). Deze kosten worden voor 2020 begroot op circa 290.000 euro. De stichting wil dat die kosten voor minimaal 50% gedekt te worden. De reserve mag niet groter zijn dan 1,5 keer de jaarlijkse kosten van de werkorganisatie. Dat maximum wordt niet overschreden.

Het resultaat van 2019 bedroeg -455.320 euro. Het gehele resultaat wordt ten laste gebracht van de bestemmingsreserve. Daarmee beschikte stichting DON eind 2019 over een bestemmingsreserve van 624.315 euro. Deze reserve kan uitsluitend voor de statutair bepaalde doelstellingen worden aangewend.

### Werkkapitaal

Het werkkapitaal is het totaal van alle vlottende activa verminderd met de kortlopende schulden. Dit geeft een beeld omtrent de liquide positie over één jaar. Eind 2019 bedroeg het werkkapitaal 1.250.227 euro (2018: 1.118.454 euro). Daarmee is het werkkapitaal ruim voldoende om aan alle kortlopende verplichtingen te kunnen voldoen, inclusief de toegezegde donaties aan de onderzoeken.

## Stichting DON zet zich actief in om innovatief en fundamenteel wetenschappelijk onderzoek mogelijk te maken, met als doel de genezing van diabetes type 1.

In 2019 is het voorzitterschap van het bestuur van de stichting overgedragen van oprichter Maarten de Gruyter aan Peter Frans Pauwels. Daarbij zijn de volgende strategische doelen geformuleerd:

- **Fundraising:** Het toewerken naar lange termijn continuïteit in de funding door de donateursbasis structureel uit te breiden naar de groep mensen die betrokken is bij diabetes type 1;
- **Onderzoek:** De kennis en selectie van onderzoek zo inrichten dat we en het beste onderzoek ondersteunen en nieuw innovatief onderzoek kunnen aanjagen;
- **Organisatie:** Onszelf hier zo goed mogelijk voor inrichten.

In 2020 is de voornaamste prioriteit om de donorbasis te verbreden met nieuwe donateurs met betrokkenheid bij deze ziekte en daarnaast betrokkenen sterker aan de stichting te verbinden. Zo willen wij de lange termijn continuïteit van het onderzoek garanderen. Wij zullen werken aan een duidelijke positionering met de bijbehorende communicatie, die tot doel heeft de bekendheid en de rol van stichting DON en het onderzoek goed over te brengen aan donateurs en potentiële donateurs.

Voor het werken aan de genezing van diabetes type 1 zullen we in 2020 beginnen met het uitbouwen van onze expertise op het gebied van onderzoek. Dit zal ons helpen om het beste onderzoek te ondersteunen, innovatief onderzoek aan te jagen en hierover goed te communiceren naar de donateurs en derden.

Om meer focus op communicatie en meer focus op onderzoek te kunnen leggen zullen er in 2020 een aantal belangrijke initiatieven ondernomen worden die aanpassingen in de organisatie van de stichting zullen vereisen.

### Fundraising

Stichting DON focust zich op twee pijlers bij fondsenwerving; het werven van meerjarige donateurs en het organiseren van evenementen.

**Online:** In 2020 zal stichting DON zich in het bijzonder inzetten om meer nieuwe (emotioneel betrokken) meerjarige donateurs aan zich te binden. De vind- en herkenbaarheid van stichting DON is essentieel hiervoor. Daarom wordt, op basis van een in 2019 uitgevoerd merkpositionerings-traject, een nieuwe communicatie-strategie, met een nieuwe website, structurele inzet van social media en andere digitale kanalen uitgerold en ingezet.

**Diners:** Stichting DON wil bestaande donateurs inzetten om nieuwe donateurs te werven middels tafeldiners, georganiseerd bij donateurs thuis. Het doel is verspreid over het jaar zes tafeldiners te organiseren, waarbij een onderzoeker aanwezig zal zijn om in een intieme omgeving uitleg en achtergrond te geven. Wij verwachten dat dit mensen betrokken bij diabetes type 1 zal aanspreken.

**Verjaardag:** Een belangrijk evenement om onze donateurs te ontmoeten en te betrekken bij de ontwikkelingen van stichting DON is de verjaardagsviering van de stichting aan het begin van de zomer. Dit evenement is voor velen elk jaar de gelegenheid om hun meerjarige donaties te verlengen.

**Bezoek onderzoeksgroepen:** Er zullen rondleidingen in het Leids Universitair Medisch Centrum en de Universiteit van Maastricht (RegMed XB) worden georganiseerd, om donateurs te informeren over ontwikkelingen van de lopende onderzoeken die stichting DON steunt en direct heel contact met de onderzoekers te bieden.

**DON Masters:** Het jaarlijkse DON Masters golftoernooi zal in 2020 in Spanje (Sotogrande) plaatsvinden. Tijdens de DON Masters zal ook een veiling plaatsvinden.

**Wereld Diabetes Dag:** Elk jaar op 14 November is het Wereld Diabetes Dag. In 2020 willen we deze dag aangrijpen voor zowel brede communicatie (DON bekendheid & type 1 awareness) als een extra fundraising moment.

**DON Jong:** DON Jong is opgezet met het doel ruimte te bieden aan jongeren ("young professionals") die zich aan DON willen verbinden. Naast de 2 eigen evenementen van DON Jong willen we in 2020 onderzoeken of en hoe we andere jongeren-georiënteerde activiteiten hier kunnen onderbrengen alsmede het online crowd-funding platform (Kentaa).

**Derden:** Ook in 2020 verwacht stichting DON het goede doel te zijn van een aantal door derden georganiseerde evenementen en incidentele sponsoring te zullen ontvangen van partners.

Het doel is om in 2020 EUR 1.500.000 op te halen voor investeringen in onderzoek. Gegeven de nieuwe, extra dekking van de kosten van de organisatie (zie aldaar) betekent het dat elke gedoneerde Euro volledig naar onderzoek gaat.

De inspanningen online op communicatie gebied en het werven van nieuwe betrokken donateurs zien we als zeer belangrijk voor de lange termijn en zullen nadrukkelijk de focus krijgen in 2020.

### Onderzoek

De autoriteitspositie in het selecteren van toponderzoek en het aanjagen van innovatief onderzoek naar diabetes type 1 vraagt om nieuwe onderzoeksdoelstellingen en een nieuw onderzoeksprogramma. Uneke Dekkers, bestuurslid onderzoek, gaat samen met kantoor deze strategie uitwerken en een meerjarenplan opstellen.

De stichting zal in 2020 extra expertise aantrekken om het in-house kennis niveau te verhogen en te helpen met de selectie van onderzoek en de strategie op dit gebied. De stichting zal de succesvolle samenwerking met het Diabetesfonds op het gebied van onderzoek voortzetten.



## Organisatie

De organisatie van de stichting zal in 2020 aangepast moeten worden om ook het werk voor de nieuwe strategische doelen te kunnen ondersteunen en uit te voeren. De stichting zal onder meer kennis, kunde en ervaring in huis moeten halen of inhuren voor de nieuwe activiteiten op marketing, communicatie, content, online en onderzoeks-expertise.

Dit komt bij de bestaande rollen met betrekking tot relatiebeheer van donoren en partners, evenementen, CRM, administratie en office management.

Er heeft zich een sponsor gemeld die vanaf 2020 voor een periode van 5 jaar de niet evenementgebonden kosten van de stichting voor zijn rekening neemt.

Bij het gereed maken van dit bestuursverslag is het Covid-19 virus van grote invloed op de wereld. Deze bizarre situatie heeft voor stichting DON jammer genoeg ook consequenties. Deze consequenties hebben de volledige aandacht van kantoor en bestuur. Op dit moment hebben we rekening gehouden met het wegvallen van alle inkomsten die normaliter voortvloeien uit de evenementen. De impact lijkt beperkt te blijven tot 500.000 euro. Dit houdt in dat DON in plaats van 1.500.000 euro te besteden aan haar doelstellingen, 1.000.000 euro kan gaan besteden. Momenteel is er alleen een toezegging voor onderzoek gedaan van 500.000 euro en zullen we in Q3 of Q4 beslissen welk bedrag er verder geïnvesteerd kan worden in onderzoek. We zullen hier dus geen enkel risico nemen. Blij zijn we met de toezegging van meerdere donateurs die een extra donatie doen om alle organisatiekosten te dekken. Hierdoor gaat elke euro die we ophalen rechtstreeks naar onderzoek maar kunnen we ondanks de impact van COVID-19 nog steeds 1.000.000 euro investeren in onderzoek! Op dit moment volgt stichting DON de richtlijnen van de overheid. Alle werknemers werken op dit moment vanuit huis.

Begroting	2020	2019
Baten van particulieren	470.000	470.000
Baten van bedrijven	500.000	500.000
Baten van andere organisaties	100.000	100.000
<b>Som van de geworven baten</b>	<b>1.070.000</b>	<b>1.070.000</b>
Levering van producten of diensten	-	-
Rentebaten en baten uit beleggingen	6.000	-
<b>Totaal der baten</b>	<b>1.076.000</b>	<b>1.070.000</b>
Besteed aan doelstellingen	780.000	780.000
Kosten van werving	170.000	170.000
Kosten beheer en administratie	157.000	157.000
	<b>1.107.000</b>	<b>1.107.000</b>
	<b>- 31.000</b>	<b>- 37.000</b>

# RISICOBEBEERSING

Risicomanagement is geïntegreerd in de dagelijkse operatie en strategie van stichting DON. Door een effectieve structuur van interne controles wordt er continu gemonitord welke risicogebieden er aandacht behoeven. In bereiken van doelstellingen wordt de stichting impliciet geconfronteerd met risico's. Hierop moet door de verschillende niveaus binnen de organisatie adequaat worden gereageerd.

## Verkeerde strategische keuzes

Het bestuur is verantwoordelijk voor de beleidsbepaling en wordt hierin bijgestaan door de raad van toezicht. Zij zien toe op een verantwoorde opzet en aansturing van de stichting. Bij strategische keuzes, die invloed hebben op de doelstellingen van de stichting, worden er naast de raad van toezicht, belanghebbenden betrokken en externe professionals ingezet voor advies en toetsing.

## Investerings in onderzoek

Door te investeren in fundamenteel wetenschappelijk onderzoek hoopt stichting DON dat diabetes type 1 wordt genezen. Fundamenteel onderzoek brengt echter het risico met zich mee dat er geen garanties kunnen worden gegeven dat beoogde resultaten worden behaald binnen de vooraf gestelde termijn. Dit risico wordt beperkt doordat de onderzoeken die de stichting steunt worden uitgevoerd door topwetenschappers in gerenommeerde laboratoria wereldwijd. Aanvragen voor financiering worden door de wetenschappelijke raad beoordeeld en voorgelegd aan externe referenten alvorens er een advies voor honorering wordt uitgebracht naar het bestuur. Bij goedkeuring worden er tussentijdse rapportages en evaluatiemomenten ingebouwd met de mogelijkheid om de financiering tussentijds te beëindigen.

## Terugloop van inkomsten

Stichting DON is afhankelijk van giften van donateurs. Bij terugloop van het aantal donateurs en daarbij dalende inkomsten kan er minder worden besteed aan doelbestedingen. Door de focus op major donors, donateurs die de stichting steunen voor een periode van vijf jaar, wordt dit risico beheerst. Er wordt veel tijd geïnvesteerd in het uitbreiden van het netwerk en het vergroten van het aantal major donors. In de organisatie van fondsenwervende evenementen worden er verschillende go/no-go momenten in gebouwd die bij tegenvallende verkoopresultaten de mogelijkheid bieden het evenement geen doorgang te laten vinden.

## Reputatieschade

Stichting DON vindt het van groot belang een betrouwbare partner te zijn, een goed imago en vertrouwen van donateurs zijn hierbij essentieel. Reputatieschade zou zich kunnen vertalen in daling van het aantal donateurs, afname in betrokkenheid met minder inkomsten als gevolg. De stichting kan reputatieschade oplopen door negatieve berichtgeving in de media. Het risico op reputatieschade wordt beperkt door dagelijks toezicht op alle online en offline communicatie over stichting DON en het werkterrein, in de media.

## Geldstroom bij fondsenwervende evenementen

Een risicowaar stichting DON mee wordt geconfronteerd is de contante geldstroom bij fondsenwervende evenementen. Op evenementen van stichting DON worden hoofdzakelijk donatiekaartjes gebruikt welke machtiging geven tot afschrijving, het risico wordt hierdoor beperkt. Zodra er tijdens een activiteit contant wordt gedoneerd, wordt de donateur gevraagd een cash donatieformulier te ondertekenen.



## Fraude

Betalingen worden gedaan via een geavanceerd online boekhoudsysteem. Via dit systeem worden facturen door meerdere personen gecontroleerd. Voor betaling van facturen zijn twee handtekeningen nodig, waarbij diegene die accordeert (financieel manager) niet diegene is die betaalt (directeur).

## Beleggen

Middelen die niet op korte termijn nodig zijn voor de bijdragen aan onderzoeken of het dagelijkse beheer van de stichting worden zoveel mogelijk op spaarrekeningen geplaatst. Deze spaarrekeningen worden aangehouden bij ABN AMRO.



# JAAR REKENING

## BALANS PER 31-12-2019 (NA BESTEMMING SALDO BATEN EN LASTEN)

	31 december 2019	31 december 2018
<b>ACTIVA</b>	€	€
<b>1. Materiële vaste activa</b>	<b>1.983</b>	<b>3.308</b>
<b>2. Financiële vaste activa</b>	<b>872.105</b>	<b>765.948</b>
<b>Vorraden</b>		
3. Voorraad handelsgoederen	-	2.185
<b>Vorderingen en overlopende activa</b>		
4. Te innen donaties	674.111	489.139
5. Overige vorderingen en overlopende activa	17.865	24.249
	<b>691.976</b>	<b>513.388</b>
<b>6. Liquide middelen</b>	<b>1.850.920</b>	<b>1.977.672</b>
<b>Totaal activa</b>	<b>3.416.984</b>	<b>3.262.501</b>
<b>PASSIVA</b>		
<b>7. Reserves en fondsen</b>		
Continuïteitsreserve	145.000	145.000
Bestemmingsreserve	624.315	1.079.635
	<b>769.315</b>	<b>1.224.635</b>
<b>8. Langlopende schulden</b>	<b>1.355.000</b>	<b>1.160.000</b>
<b>Kortlopende schulden</b>		
Leveranciers	11.983	11.422
9. Belastingen en premies SV	46.324	110.665
10. Overige schulden en overlopende passiva	1.234.362	755.779
	<b>1.292.669</b>	<b>877.866</b>
<b>Totaal passiva</b>	<b>3.416.984</b>	<b>3.262.501</b>



## STAAT VAN BATEN EN LASTEN

	Werkelijk 2019	Begroot 2019	Werkelijk 2018
	€	€	€
<b>Baten</b>			
Baten van particulieren	526.188	470.000	366.799
Baten van bedrijven	827.285	500.000	750.360
Baten van organisaties zonder winststreven	122.335	100.000	88.984
<b>11. Som van de geworven baten</b>	<b>1.475.808</b>	<b>1.070.000</b>	<b>1.206.143</b>
Verkoop van producten of diensten	0	0	252
<b>Som van baten</b>	<b>1.475.808</b>	<b>1.070.000</b>	<b>1.206.395</b>
<b>Lasten</b>			
<b>12. Besteed aan doelstellingen</b>			
Fundamenteel onderzoek	1.375.000	750.000	850.000
Voorlichting	58.737	30.000	50.135
	<b>1.433.737</b>	<b>780.000</b>	<b>900.135</b>
<b>13. Wervingskosten</b>			
Kosten eigen fondsenwerving	336.811	170.000	263.787
	<b>336.811</b>	<b>170.000</b>	<b>263.787</b>
<b>Kosten beheer en administratie</b>			
14. Personeel	73.393	77.000	46.830
15. Overige lasten	93.066	80.000	89.835
	<b>166.459</b>	<b>157.000</b>	<b>136.665</b>
<b>Som der lasten</b>	<b>1.937.007</b>	<b>1.107.000</b>	<b>1.300.587</b>
<b>Saldo vóór financiële baten en lasten</b>	<b>- 461.199</b>	<b>- 37.000</b>	<b>- 94.192</b>
16. Saldo van financiële baten en lasten	5.879	0	- 756
<b>Saldo van baten en lasten</b>	<b>- 455.320</b>	<b>- 37.000</b>	<b>- 94.948</b>
<b>Bestemming saldo</b>			
Continuïteitsreserve	0	0	0
Bestemmingsreserve	- 455.320	- 37.000	- 94.948
	<b>- 455.320</b>	<b>- 37.000</b>	<b>- 94.948</b>

## ALGEMENE GRONDSLAGEN

De jaarrekening van Stichting Diabetes Onderzoek Nederland met zetel en vestigingsplaats te Amsterdam, adres Toetsenbordweg 55, is ingericht volgens in Nederland algemeen aanvaarde waarderingsgrondslagen. De jaarrekening is opgesteld in euro's. De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten, tenzij anders vermeld.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

De jaarrekening is opgesteld conform de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving 650 "Fondsenwervende instellingen". De belastingdienst merkt Stichting Diabetes Onderzoek Nederland aan als Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI).

## GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

### Continuïteit van de activiteiten

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

### Schattingen bij de toepassing van de grondslagen van waardering en resultaatbepaling

De opstelling van de jaarrekening vereist dat de directie oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft. Er zijn geen waarderingsgrondslagen naar de mening van de directie die kritisch zijn ten aanzien van schattingen en veronderstellingen voor bet weergeven van de financiële positie.

### Financiële instrumenten

Financiële instrumenten omvatten vorderingen onder vlottende activa, liquide middelen en kortlopende schulden. Alle financiële instrumenten worden bij de eerste opname verwerkt tegen reële waarde, inclusief direct toerekenbare transactiekosten. Na de eerste opname worden financiële instrumenten gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs. Stichting Diabetes Onderzoek Nederland kent geen afgeleide financiële instrumenten.

### Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de verwachte toekomstige gebruiksduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele residuwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming.

### Financiële vaste activa

De onder de financiële vaste activa opgenomen leningen u/g worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs, onder aftrek van noodzakelijk geachte voorzieningen. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

### Vorraden

Vorraden worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of lagere netto-opbrengstwaarde.

### Vorderingen

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor mogelijke verliezen als gevolg van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

### Liquide middelen

De liquide middelen zijn gewaardeerd tegen de nominale waarde. Indien middelen niet ter vrije beschikking staan, dan wordt hiermee bij de waardering rekening gehouden.

### Kortlopende schulden

Opgenomen leningen en schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs.

## GRONDSLAGEN VOOR DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN

### Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen het totaal der baten en het totaal der lasten. De baten en lasten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor vermelde grondslagen voor waardering en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben. Voorzienbare verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het boekjaar worden meegenomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden en wordt voldaan aan de voorwaarden voor het opnemen van voorzieningen.

### Baten uit eigen fondsenwerving

Onder baten uit eigen fondsenwerving worden verantwoord de in het boekjaar (bruto) ontvangen c.q. toegezegde gelden uit hoofde van donaties en sponsoring, alsmede de bruto opbrengst van de door stichting DON georganiseerde evenementen.

### Kosten eigen fondsenwerving

Hieronder vallen alle kosten die direct te maken hebben met de activiteiten behorend bij het werven van fondsen. Te denken valt bijvoorbeeld aan het verzenden van mailings aan donateurs of bedrijven en kostprijs van verkoop goederen. De toedeling van de kosten aan de doelstelling of fondsenwerving is gebaseerd op de geschatte tijdsbesteding hieraan van de medewerkers

### Kosten evenementen

Hieronder vallen alle kosten die direct te maken hebben met de activiteiten behorend bij het organiseren van evenementen. Voorbeelden hiervan zijn het versturen van uitnodigingen of het huren van locaties of cateringbedrijven.

### Lastenverdeling

Personeelslasten worden op basis van tijdsbesteding verdeeld over "Voorlichting", "Kosten beheer en administratie" en "Werving van baten".

## TOELICHTING OP DE BALANS PER 31-12-2019

	2019	2018
	€	€
<b>1. Materiële vaste activa</b>		
<b>Stand per 1 januari</b>		
Aanschafwaarde	7.938	3.961
Cumulatieve afschrijvingen	- 4.630	- 4.630
<b>Boekwaarde per 1 januari</b>	<b>3.308</b>	<b>- 669</b>
<b>Mutaties in de boekwaarde</b>		
Investeringen	0	3.977
Afschrijvingen	- 1.325	- 669
<b>Saldo mutaties in het boekjaar</b>	<b>- 1.325</b>	<b>3.308</b>
<b>Stand per 31 december</b>		
Aanschafwaarde	7.938	7.938
Cumulatieve afschrijvingen	- 5.955	- 4.630
<b>Boekwaarde per 31 december</b>	<b>1.983</b>	<b>3.308</b>

De materiele vaste activa betreffen enkel computerapparatuur. De computerapparatuur wordt aangehouden voor de bedrijfsvoering. Computers worden in 3 jaar afgeschreven.

### 2. Financiële vaste activa

Lening aan Ipadic

#### Stand per 1 januari

Bijschrijving rente

Aflossing

#### Stand per 31 december

Te innen donatie langlopend

#### Stand per 1 januari

Nieuwe donaties

Te innen binnen 12 maanden

Annuleringen en correcties

#### Stand per 31 december

### 3. Voorraden handelsgoederen

Voorraden handelsgoederen

De voorraden betreffen speciaal voor de stichting ontworpen diabetes etuis en zilveren halskettingen. Het restant van de voorraad werd afgeboekt als incurant.

### 4. Te innen donaties

Te innen donaties

Te innen toegezegde donaties  
← 12 maanden

Voorziening

De te innen donaties betreffen alle nog niet ontvangen eenmalige donaties en termijnen van meerjarige donaties die reeds vervallen zijn. De te innen toegezegde donaties ← 12 maanden betreffen alle meerjarige donaties die binnen 12 maanden vervallen. De meeste meerjarige donaties worden toegezegd voor een periode van 5 jaar. De post Te innen toegezegde donaties betreft de termijn van de meerjarige donaties die nog niet vervallen zijn. Er is uit voorzichtigheid een voorziening getroffen voor een deel van de nog te innen donaties uit 2017 en 2018.

	2019	2018
	€	€
<b>2. Financiële vaste activa</b>		
Lening aan Ipadic		
<b>Stand per 1 januari</b>	<b>100.688</b>	<b>100.000</b>
Bijschrijving rente	5.537	688
Aflossing	0	0
<b>Stand per 31 december</b>	<b>106.225</b>	<b>100.688</b>
Te innen donatie langlopend		
<b>Stand per 1 januari</b>	<b>665.260</b>	<b>764.640</b>
Nieuwe donaties	622.500	385.000
Te innen binnen 12 maanden	- 505.380	- 484.880
Annuleringen en correcties	- 16.500	500
<b>Stand per 31 december</b>	<b>765.880</b>	<b>665.260</b>
<b>3. Voorraden handelsgoederen</b>		
Voorraden handelsgoederen	0	2.185
<b>4. Te innen donaties</b>		
Te innen donaties	253.481	85.009
Te innen toegezegde donaties ← 12 maanden	424.380	407.880
Voorziening	- 3.750	- 3.750
	<b>674.111</b>	<b>489.139</b>

	2019	2018
	€	€
<b>5. Overige vorderingen en overlopende activa</b>		
Nog te factureren	0	13.166
Vooruitbetaalde facturen	17.344	0
Vooruitbetalingen	200	200
Te ontvangen creditnota's	0	9.907
Te ontvangen rente	321	976
	<b>17.865</b>	<b>24.249</b>

Alle overlopende activa hebben een looptijd van minder dan één jaar

### 6. Liquide middelen

Betaalrekeningen	102.557	- 363.404
Spaarrekeningen	1.748.363	2.341.076
	<b>1.850.920</b>	<b>1.977.672</b>

De liquide middelen zijn gewaardeerd tegen nominale waarde. De saldi bij de banken staan zoveel mogelijk op rentedragende rekeningen. Alle gelden op de spaarrekeningen zijn direct opvraagbaar. Over de spaargelden werd in 2019 nauwelijks nog rente ontvangen (0,3%).

	2019		
	€	€	€
<b>7. Reserves en fondsen</b>	<b>Continuïteits-reserve</b>	<b>Bestemmings-reserve</b>	<b>Totaal</b>
Stand per 1 januari	145.000	1.079.635	1.224.635
Bestemming resultaat	0	- 455.320	- 455.320
<b>Boekwaarde per 31 december</b>	<b>145.000</b>	<b>624.315</b>	<b>769.315</b>

De continuïteitsreserve wordt aangehouden om zeker te stellen dat de stichting ook in de toekomst aan haar verplichtingen kan voldoen. Voor de noodzakelijk geachte omvang van de continuïteitsreserve wordt gekeken naar de voor het komende jaar begrootte kosten van de organisatie van de stichting (exclusief de kosten voor het organiseren van de evenementen). Deze kosten worden voor 2018 begroot op circa 240.000 euro. Deze kosten dienen voor minimaal 50% gedekt te worden. De reserve mag niet groter zijn dan 1.5 keer de jaarlijkse kosten van de werkorganisatie. Dat maximum wordt niet overschreden.

	2019	2018
	€	€
<b>8. Langlopende schulden aan onderzoeken</b>		
Stand per 1 januari	1.160.000	1.165.000
Kortlopend deel	- 1.180.000	- 755.000
Nieuwe toezeggingen	1.375.000	750.000
<b>Boekwaarde per 31 december</b>	<b>1.355.000</b>	<b>1.160.000</b>

De nog te betalen subsidies betreffen alle contractuele toezeggingen aan de onderzoeken die door stichting DON worden gesteund, voor zover deze niet binnen 12 maanden voldaan moeten worden.

### 9. Belastingen en premies SV

Omzetbelasting	41.237	104.135
Loonheffingen	5.087	6.530
	<b>46.324</b>	<b>110.665</b>

### 10. Overige schulden en overlopende passiva

Te betalen vakantiegeld / vakantiedagen	5.129	5.257
Nog te ontvangen facturen	62.105	31.754
Vooruitontvangen donaties	69.943	6.248
Nog te betalen subsidies	1.080.000	705.000
Overige overlopende passiva	17.185	7.520
	<b>1.234.362</b>	<b>755.779</b>

## TOELICHTING OP DE BALANS PER 31-12-2019

	2019	2018
	€	€
10a. Nog te betalen subsidies < 12 maanden		
Stand per 1 januari	705.000	630.000
Betaalde subsidies	- 805.000	- 680.000
Toevoeging aan kortlopend deel	1.180.000	755.000
<b>Boekwaarde per 31 december</b>	<b>1.080.000</b>	<b>705.000</b>

De nog te betalen subsidies betreffen alle contractuele toezeggingen aan de onderzoeken die door Stichting DON worden gesteund en die binnen 12 maanden opeisbaar zijn. Deze zijn als volgt te specificeren:

Onderzoek (* = nieuw)	Toezegging	Nog te betalen
Hubrecht Instituut	375.000	50.000
Regmed XB	1.000.000	400.000
Vrije universiteit Brussel *	375.000	375.000
Hebreeuwse universiteit	250.000	100.000
Stichting Bontius (LUMC)	425.000	160.000
LUMC Arnaud Zaldumbide	750.000	450.000
LUMC Francoise Carlotti *	500.000	400.000
Bart Roep *	500.000	500.000
<b>Totaal</b>	<b>4.175.000</b>	<b>2.435.000</b>

## NIET IN DE BALANS OPGENOMEN PASSIVA

### Lease verplichtingen

De stichting heeft sinds 2017 een leaseauto in gebruik. Het leasecontract loopt af op 31 maart 2020. De resterende leaseverplichting bedraagt 2.260,52 euro.



## TOELICHTING OP DE RESULTATEN OVER BOEKJAAR 2019

	Particulieren	Bedrijven	Organisaties zonder winststreven	Totaal
	€	€	€	€
<b>11. Som van de geworven baten</b>				
Donaties en giften	482.596	448.105	85.251	1.015.952
Samenwerking met bedrijven	-	10.000	-	10.000
a. Opbrengst eigen evenementen	8.014	206.180	5.750	219.944
b. Baten uit overige fondsenwerving	33.715	163.000	- 13	196.702
c. Acties van derden	1.863	-	31.347	33.210
	<b>528.188</b>	<b>827.285</b>	<b>122.335</b>	<b>1.475.808</b>

Van de donaties is 58% afkomstig van vaste donateurs. Deze meerjarige donaties zijn in de regel voor een periode van 5 jaar.

	2019	2018
	€	€
<b>11a. Opbrengst eigen evenementen</b>		
DON Masters	143.061	122.225
Overige evenementen	76.883	184.108
	<b>219.944</b>	<b>306.333</b>

Deze opbrengsten betreffen de verkopen van deelnemingsbewijzen (tafels, flights, toegangskaarten) en sponsorpakketten. In de deelnamebewijzen is een grote giftcomponent (75%) opgenomen. Eventuele opbrengst uit veilingen gehouden tijdens deze evenementen, zijn apart vermeld in de staat baten.

	2019	2018
	€	€
<b>11b. Baten uit overige fondsenwerving</b>		
Veilingen	204.215	199.144
Kosten van veilingen	- 7.513	- 27.633
	<b>196.702</b>	<b>171.511</b>

De veiling vond in 2019 plaats tijdens de DON Masters. De opbrengst van de veiling kan grotendeels besteed worden aan de doelstellingen van stichting DON. Vrijwel alle veilingitems werd om niet door donateurs ter beschikking gesteld.

	2019	2018
<b>11c. Baten uit acties door derden</b>		
Baten uit acties door derden	40.837	60.000
Gemaakte kosten	- 7.627	0
	<b>33.210</b>	<b>60.000</b>

Stichting DON is regelmatig het goede doel van landelijke of lokale evenementen georganiseerd door derden. De organisatoren van deze evenementen doneren een deel van de baten van hun evenement of van een charity dag tijdens het evenement aan een goed doel. Eventueel door stichting DON gemaakte kosten werden verrekend met deze baten.

Lastenverdeling	Doelstellingen		Wervingskosten	Kosten beheer en administratie	Totaal 2019	Begroot 2019	Totaal 2018
	Onderzoek	Voorlichting					
Subsidies en bijdrage	1.375.000	-	-	-	<b>1.375.000</b>	750.000	850.000
Personeelskosten	-	33.080	101.113	73.393	<b>207.586</b>	192.000	187.737
Kantoor en algemene kosten	-	25.657	235.698	93.066	<b>354.421</b>	165.000	290.483
<b>Totaal</b>	<b>1.375.000</b>	<b>58.737</b>	<b>336.811</b>	<b>166.459</b>	<b>1.937.007</b>	<b>1.107.000</b>	<b>1.300.587</b>

## TOELICHTING OP DE RESULTATEN OVER BOEKJAAR 2019

	2019	2018
	€	€
<b>12. Besteed aan doelstellingen</b>		
<b>Onderzoeken</b>		
Bart Roep	500.000	0
VU Brussel	375.000	0
LUMC Françoise Carlotti	500.000	0
LUMC Arnaud Zaldumbide	0	750.000
Sytske Foundation	0	100.000
	<b>1.375.000</b>	<b>850.000</b>
<b>Voorlichting</b>	58.737	50.135
	<b>1.433.737</b>	<b>900.135</b>

De kosten van voorlichting bestonden in 2019 voor tweederde uit de hieraan besteede uren van de eigen organisatie.

In 2019 werd 92% van de verkregen baten besteed aan doelstellingen.

**13. Wervingskosten**

Kosten organisatie (personeel)	101.113	106.167
Inkopen t.b.v. evenementen	189.706	99.050
Overige kosten fondsenwerving	45.992	58.570
	<b>336.811</b>	<b>263.787</b>

De kosten van eigen fondsenwerving bestaat uit drie delen: de kosten van de inkopen, zoals de huur van locaties en de aankleding hiervan, de kostprijs van verkochte artikelen en het deel van de personeelskosten dat op basis tijdsbesteding wordt toegewezen aan de diverse evenementen. In 2019 was 43% van de personeelskosten gerelateerd aan de eigen fondsenwerving.

**14. Personeel**

	2019	2018
	€	€
Lonen en salarissen	140.840	140.732
Sociale lasten	28.464	28.662
Overige personeelskosten	38.282	18.343
Deel kosten fondsenwerving	- 101.113	- 106.167
Deel voorlichting	- 33.080	- 34.740
	<b>73.393</b>	<b>46.830</b>

De organisatie bestond in 2019 uit 2,6 FTE's ( 2,7 in 2018). De kosten van personeel waren hoger dan begroot als gevolg van het inhuren van extra hulp voor het organiseren van de verjaardag (die groter was opgezet dan gepland).

**15. Overige lasten**

Kantoor	48.025	24.533
Accountantskosten en adviseurs	34.549	15.972
Marketing	8.078	7.146
Afschrijvingen	1.326	668
Overige algemene kosten	1.088	41.516
	<b>93.066</b>	<b>89.835</b>

**16. Saldo van financiële baten en lasten**

Financiële baten	6.847	2.057
Financiële lasten	- 968	- 2.813
	<b>5.879</b>	<b>- 756</b>

Alle middelen die niet op korte termijn nodig zijn voor de bijdragen aan de onderzoeken, het organiseren van evenementen of het dagelijks beheer van de stichting, worden zoveel mogelijk op spaarrekeningen geplaatst. Het gemiddelde saldo op de spaarrekeningen dat wordt aangehouden bij ABN AMRO bedroeg in 2019 ongeveer 2.044.720 euro. Daarover werd een gemiddelde rente verkregen van minder dan 0,1%. Over de lening aan Ipadic werd 5,5% rente ontvangen



# ONDERTEKENING VAN DE JAARREKENING

AMSTERDAM, 16 SEPTEMBER 2020

Namens het Bestuur

P.F. Pauwels (voorzitter)

Mr. P.W. Akkerman

J. Boender

Drs. L.T.H. Brentjens

J. van Dooren

U.M. Dekkers

Drs. K. van Leeuwen

E.C.G. Viguurs - van Gelder

Namens de Raad van Toezicht

Mr. M.P. Schröder (voorzitter)

Mr. B.P. Bolkenstein

H.A.A. de Haan

H.M.M. Dura - van Oord

Drs. M.J.M. Verhagen

## CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Stichting Diabetes Onderzoek Nederland  
Koningin Wilhelminaplein 12 A.01, A.08, A.09  
1062 HK AMSTERDAM

### CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur en Raad van Toezicht van Stichting Diabetes Onderzoek Nederland

#### Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2019

##### **Ons oordeel**

Wij hebben de jaarrekening 2019 (pagina 30-47) van Stichting Diabetes Onderzoek Nederland te Amsterdam gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Diabetes Onderzoek Nederland per 31 december 2019 en van het resultaat over 2019 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2019 met een balanstotaal van € 3.416.984;
2. de staat van baten en lasten over 2019 met een resultaat van - € 455.320 (tekort); en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

##### **De basis voor ons oordeel**

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Diabetes Onderzoek Nederland zoals vereist in de Verordening inzake de Onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

#### Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag;
- de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 'Fondsenwervende organisaties' vereist is.

Correspondentie  
Postbus 327  
3360 AH  
Sliedrecht

☎ 0172 - 750 175  
✉ info@withaccountants.nl  
@ www.withaccountants.nl  
🐦 @withaccountants

IBAN NL71 INGB 0667 8301 62  
KvK 2812484

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat. Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag in overeenstemming met RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties.

#### **Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening**

##### ***Verantwoordelijkheden van het bestuur en de Raad van Toezicht voor de jaarrekening***

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De Raad van Toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

##### ***Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening***

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel. Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken. Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fouten of fraude en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Een meer gedetailleerde beschrijving van onze verantwoordelijkheden is opgenomen in de bijlage bij onze controleverklaring.

Was getekend te Sliedrecht, 18 september 2020.

With accountants B.V.  
P. Alblas RA

Bijlage.

#### **Bijlage bij onze controleverklaring over de jaarrekening 2019 van Stichting Diabetes Onderzoek Nederland**

In aanvulling op wat is vermeld in onze controleverklaring hebben wij in deze bijlage onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening nader uiteengezet en toegelicht wat een controle inhoudt.

Wij hebben onze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een stichting haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen;
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het bestuur en Raad van Toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.



STICHTING DIABETES ONDERZOEK NEDERLAND  
KONINGIN WILHEMINAPLEIN A.01, A.08, A.09 | 1062 HZ AMSTERDAM  
[WWW.STICHTINGDON.NL](http://WWW.STICHTINGDON.NL) | [INFO@STICHTINGDON.NL](mailto:INFO@STICHTINGDON.NL) | +31 20 244 0016